

**CÁC GIẢI PHÁP ĐẨY MẠNH ỨNG DỤNG CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG  
CÔNG TÁC XÂY DỰNG ĐẢNG, CẢI CÁCH HÀNH CHÍNH TRONG ĐẢNG  
VÀ THAM MƯU PHỤC VỤ SỰ LÃNH ĐẠO, CHỈ ĐẠO CỦA CẤP ỦY**

*(Tham luận của đồng chí **Sái Thị Yến**, Ủy viên Thành ủy,  
Phó Chánh Văn phòng Thường trực Văn phòng Thành ủy)*

-----

*Kính thưa Đoàn Chủ tịch Đại hội!*

*Kính thưa các đồng chí đại biểu, khách quý! Thưa toàn thể Đại hội!*

Được Đoàn Chủ tịch Đại hội cho phép phát biểu tham luận, trước hết tôi xin bày tỏ sự nhất trí cao với Báo cáo Chính trị trình Đại hội đại biểu Đảng bộ thành phố, nhiệm kỳ 2025 - 2030 và các báo cáo trình tại Đại hội. Để làm rõ thêm nội dung liên quan đến giải pháp phát triển đột phá trong nhiệm kỳ tới, tôi xin trình bày tham luận với nội dung: **“Các giải pháp đẩy mạnh ứng dụng chuyển đổi số trong công tác xây dựng Đảng, cải cách hành chính trong Đảng và tham mưu phục vụ sự lãnh đạo, chỉ đạo của cấp ủy”**.

***Kính thưa Đại hội!***

Xác định đẩy mạnh ứng dụng CNTT gắn với thực hiện chuyển đổi số là một trong những khâu đột phá quan trọng nhất nhằm tạo sự chuyển biến mạnh mẽ trong việc đổi mới phương thức lãnh đạo, điều hành của cấp ủy và trong hoạt động của các cơ quan đảng; thời gian qua, Văn phòng Thành ủy đã tích cực tham mưu cho Thành ủy chỉ đạo triển khai thực hiện có hiệu quả các chương trình, đề án về phát triển, ứng dụng CNTT, chuyển đổi số trong các cơ quan, tổ chức đảng theo mô hình, giải pháp tổng thể của các cơ quan Đảng Trung ương và thực tiễn điều hành, chỉ đạo của Lãnh đạo Thành ủy.

Để triển khai các nhiệm vụ tại Nghị quyết số 57-NQ/TW, ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị về đột phá phát triển KHCN, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia, Đề án chuyển đổi số trong các cơ quan đảng ban hành theo Quyết định số 204-QĐ/TW, ngày 29/11/2024 của Ban Bí thư; Văn phòng Thành ủy đã tham mưu cho Ban Thường vụ Thành ủy sớm ban hành Kế hoạch và các văn bản triển khai nhiệm vụ, trong đó xác định mục tiêu tổng quát và mục tiêu cụ thể cho từng năm (2025, 2026, 2027) về phát triển hạ tầng số, ứng dụng số, dữ liệu số và phát triển nguồn nhân lực theo phương châm 6 rõ: rõ người, rõ việc, rõ thời gian, rõ trách

nhiệm, rõ sản phẩm, rõ thẩm quyền (Hải Phòng là 1 trong 8 địa phương đầu tiên của cả nước ban hành và triển khai Kế hoạch chuyển đổi số trong các cơ quan Đảng), ***đạt được một số kết quả nổi bật:***

***Một là,*** hạ tầng kỹ thuật được bảo đảm đáp ứng yêu cầu hoạt động của các cơ quan đảng trên môi trường mạng. Tổ chức triển khai nghiêm túc, có hiệu quả các hệ thống thông tin, phần mềm ứng dụng do Trung ương chuyển giao. Triển khai phần mềm Hệ thống quản lý, tổng hợp báo cáo góp phần phục vụ hoạt động của các cơ quan, đơn vị trong toàn bộ hệ thống chính trị trong bối cảnh thực hiện mô hình chính quyền địa phương 2 cấp, hợp nhất đơn vị hành chính. Thực hiện việc xin ý kiến các đồng chí cấp uỷ trên hệ thống điều hành tác nghiệp của Đảng.

Thông qua việc triển khai xử lý và gửi, nhận văn bản trong công tác văn thư lưu trữ: từ khâu dự thảo, xin ý kiến, xử lý, phê duyệt và lưu trữ trên phần mềm Điều hành tác nghiệp giúp giảm thiểu khoảng 90% việc sử dụng bản giấy. Bên cạnh đó thời gian chuyển văn bản, xử lý văn bản; lãnh đạo ký và phê duyệt văn bản nhanh hơn, tiết kiệm chi phí in ấn và tăng hiệu quả sử dụng tài liệu trên không gian mạng. 100% công chức tham gia vào chu trình xử lý văn bản sử dụng phần mềm Điều hành tác nghiệp của Đảng do Trung ương chuyển giao để trao đổi thông tin văn bản; 100% văn bản đi, văn bản đến, phát hành qua môi trường điện tử, ký số; đã cơ bản đáp ứng được yêu cầu đặt ra với người sử dụng, người tiếp nhận kịp thời, việc quản lý tìm kiếm, xử lý văn bản được nhanh chóng, kịp thời.

Đến thời điểm hiện nay, việc ứng dụng công nghệ thông tin trong gửi, nhận văn bản giữa Văn phòng Thành uỷ và các cơ quan, tổ chức đảng trên địa bàn thành phố được thực hiện thường xuyên, thông suốt và phát huy hiệu quả, tiết kiệm thời gian, chi phí và nhanh chóng, chính xác.

***Hai là,*** việc ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong công tác tham mưu tổng hợp được thực hiện hiệu quả giúp cho việc tổng hợp, báo cáo, dự báo tình hình ngày càng kịp thời, chính xác, phục vụ tốt công tác lãnh đạo, chỉ đạo của Thành uỷ, Ban Thường vụ Thành uỷ, Thường trực Thành uỷ từng bước khẳng định Văn phòng Thành uỷ là cơ quan tham mưu quan trọng, là “bộ não” của Thành uỷ, trực tiếp là Ban Thường vụ Thành uỷ, Thường trực Thành uỷ.

***Ba là,*** Ứng dụng chuyển đổi số trong thực hiện tổ chức Phòng họp không giấy phục vụ các cuộc họp, hội nghị của Thường trực Thành uỷ, Ban Thường vụ Thành uỷ và Ban Chấp hành Đảng bộ thành phố; tài liệu phục vụ các Hội nghị được sử dụng mã quét QR code và đưa vào giấy mời họp, thuận tiện cho các đại

biểu khi nghiên cứu các nội dung họp (trừ các tài liệu có nội dung Mật). Tăng cường tổ chức các hội nghị trực tuyến giữa Thành uỷ với Trung ương và các xã, phường, đặc khu, giúp tiết kiệm thời gian, chi phí tổ chức hội nghị. ***Đặc biệt, Văn phòng Thành uỷ đã phối hợp tham mưu tổ chức Đại hội Đảng bộ thành phố Hải Phòng nhiệm kỳ 2025-2030 theo mô hình “Đại hội số” với việc áp dụng tối đa chuyển đổi số vào công tác tổ chức và các hoạt động của Đại hội.***

***Bốn là,*** đẩy mạnh ứng dụng chữ ký số các tổ chức, cá nhân cơ quan đảng (đến nay đã cấp 578 CKS tổ chức và trên 1.600 CKS cá nhân). Tập trung số hóa tài liệu lưu trữ: Văn phòng Thành uỷ đã hướng dẫn các cơ quan đảng thành phố và các địa phương hoàn thành việc số hóa tài liệu theo hướng dẫn của Trung ương khi thực hiện mô hình chính quyền địa phương 2 cấp (*trong đó đã hoàn thành số hóa 583.000 trang tài liệu lưu trữ của Thành uỷ Hải Phòng từ khóa I đến XV và 596.000 trang tài liệu lưu trữ của Tỉnh uỷ Hải Dương từ khoá I đến khoá XVII*).

Có thể khẳng định, việc đẩy mạnh ứng dụng CNTT, thực hiện chuyển đổi số trong các cơ quan đảng đã từng bước chuyên nghiệp hóa, hiện đại hóa công tác tham mưu, tổng hợp, góp phần đổi mới phương thức hoạt động, nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác lãnh đạo, chỉ đạo của cấp ủy các cấp, cải cách hành chính trong Đảng, là cơ sở để hoàn thành mục tiêu Kế hoạch chuyển đổi số trong các cơ quan đảng thành phố cao hơn so với yêu cầu và sớm hơn 01 năm so với lộ trình của Trung ương. Đồng thời làm thay đổi nhận thức của cán bộ làm công tác văn phòng, cán bộ các cơ quan tham mưu giúp việc Thành uỷ, Đảng uỷ.

Tuy nhiên, bên cạnh kết quả đạt được, nghiêm túc đánh giá công tác ứng dụng CNTT và chuyển đổi số ở một số các cơ quan đảng còn có những hạn chế, nếu không sớm khắc phục ngay trong năm 2025 sẽ trở thành điểm nghẽn, rào cản như: Ứng dụng công nghệ thông tin chưa đồng bộ; hệ thống dữ liệu còn phân tán, còn thiếu liên thông giữa các cơ quan Đảng, chính quyền, đoàn thể. Kỹ năng số, năng lực phân tích dữ liệu của một bộ phận cán bộ chưa theo kịp yêu cầu; còn tư duy ngại đổi mới; chưa khai thác, phát huy hết hiệu suất, công năng của các phần mềm ứng dụng; còn tiềm ẩn nguy cơ lộ, lọt, mất an toàn thông tin; việc bố trí cán bộ chuyên trách (hoặc bán chuyên trách) làm nhiệm vụ CNTT, chuyển đổi số gặp nhiều khó khăn; việc đầu tư mua sắm bổ sung, bảo trì, nâng cấp hệ thống thiết bị CNTT ở một số cơ quan, đơn vị còn chưa kịp thời, nhất là ở cấp cơ sở.

***Kính thưa Đại hội!***

Chuyển đổi số đã và đang trở thành dòng chảy xuyên suốt, liên tục trong mọi lĩnh vực của đời sống xã hội. Để chuyển đổi số toàn diện các hoạt động của cơ quan đảng nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới, góp phần đổi mới phương thức lãnh đạo, lề lối làm việc và cải cách hành chính trong Đảng. Trong thời gian tới, Văn phòng Thành ủy tiếp tục tham mưu cho Thành ủy tăng cường chỉ đạo đẩy mạnh thực hiện chuyển đổi số trong các cơ quan đảng, gắn với thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số của thành phố. Trong đó, tập trung vào một số nhiệm vụ trọng tâm sau:

**Một là**, triển khai hiệu quả Kế hoạch số 447-KH/TU, ngày 09/4/2025 của Ban Thường vụ Thành ủy về chuyển đổi số trong các cơ quan đảng thành phố Hải Phòng. Tăng cường đầu tư phát triển hạ tầng kỹ thuật, bảo đảm 100% cơ quan đảng các cấp của thành phố được trang bị thiết bị hiện đại, đồng bộ, đáp ứng yêu cầu sử dụng, bảo đảm an toàn, an ninh thông tin; đường truyền thông suốt, bảo đảm băng thông đáp ứng yêu cầu nghiệp vụ, kết nối liên thông với các cơ quan nhà nước, Mặt trận Tổ quốc; 100% chuyên viên trong các cơ quan đảng được trang bị chữ ký số theo yêu cầu công việc.

**Hai là**, tăng cường kết nối, trao đổi thông tin, dữ liệu; triển khai, phát triển, nâng cấp các hệ thống thông tin, phần mềm ứng dụng để hỗ trợ tích cực, hiệu quả cho công tác tham mưu, tổng hợp báo cáo, phục vụ công tác lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành tại các cơ quan đảng.

Hoàn thiện hệ thống quản lý văn bản điện tử liên thông, khai thác trí tuệ nhân tạo (AI), dữ liệu lớn (Big Data) để phục vụ dự báo, phân tích chính sách. Tăng cường nghiên cứu tổng hợp, đối chiếu so sánh dữ liệu, đề xuất giải pháp phù hợp với yêu cầu phát triển nhanh, bền vững của thành phố.

**Ba là**, tiếp tục thực hiện số hoá tài liệu của các cơ quan đảng nhằm xây dựng hạ tầng số, nền tảng số hiện đại theo hướng dẫn của Trung ương; ứng dụng công nghệ số vào việc chuẩn hoá và đổi mới quy trình nghiệp vụ góp phần cải cách thủ tục hành chính trong Đảng theo Quy định số 338, ngày 09/7/2025 của Ban Bí thư về thủ tục hành chính của Đảng trên môi trường điện tử. Mục tiêu đến năm 2027 toàn bộ quy trình làm việc trong các cơ quan đảng được số hóa; công tác nghiên cứu, tham mưu, đề xuất và tổ chức thực hiện, hướng dẫn; kiểm tra, giám sát, thẩm định, thẩm tra; tham gia, phối hợp; tổng hợp, xây dựng báo cáo được thực hiện trên môi trường số. Nghiên cứu, tham mưu đề xuất xây dựng trung tâm điều hành thông minh của Thành ủy để phục vụ kịp thời, nhanh chóng trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo.

**Bốn là,** tổ chức tập huấn, bồi dưỡng kiến thức, kỹ năng ứng dụng CNTT, chuyển đổi số cho đội ngũ cán bộ chuyên trách CNTT và cán bộ, chuyên viên các cơ quan Đảng nhằm quản lý, khai thác có hiệu quả trang thiết bị CNTT và các phần mềm ứng dụng. Tăng cường theo dõi, kiểm tra, hướng dẫn việc thực hiện các quy định của Trung ương và của Thành ủy về ứng dụng CNTT, chuyển đổi số.

Thường xuyên nâng cấp hệ thống an ninh mạng, phòng chống tấn công, rò rỉ dữ liệu. Kết hợp chặt chẽ giữa ứng dụng CNTT và bảo mật thông tin, bảo đảm tuyệt đối an toàn bí mật Đảng, Nhà nước.

***Kính thưa Đại hội!***

Để việc ứng dụng chuyển đổi số trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành của các cơ quan, tổ chức đảng của thành phố trong thời gian tới đạt hiệu quả hơn nữa, tôi xin có một số đề xuất, kiến nghị như sau:

1. Đề nghị Trung ương chỉ đạo, hướng dẫn triển khai mô hình liên thông số quốc gia đồng bộ, trên cơ sở hạ tầng, dữ liệu, nền tảng số và ứng dụng dùng chung trong toàn hệ thống chính trị theo Quy định số 05, ngày 27/8/2025 của Ban Chỉ đạo Trung ương.

2. Đề nghị Thành ủy, các ban Đảng Thành ủy, đảng ủy trực thuộc Thành ủy chỉ đạo quán triệt sâu sắc để cán bộ, công chức, nhất là cán bộ lãnh đạo, quản lý các cấp nhận thức đúng đắn, đầy đủ về tính chất, ý nghĩa, tầm quan trọng của nhiệm vụ chuyển đổi số trong giai đoạn hiện nay; phát động phong trào học tập trên các nền tảng số, phong trào "Bình dân học vụ số" như chỉ đạo của Tổng Bí thư; thường xuyên phổ biến, cập nhật kiến thức, kỹ năng số, công nghệ số cơ bản cho cán bộ, công chức; đề cao vai trò nêu gương của cán bộ lãnh đạo, nhất là người đứng đầu trong ứng dụng CNTT và thực hiện chuyển đổi số; xác định việc thực hiện nhiệm vụ chuyển đổi số là một trong những tiêu chí quan trọng để đánh giá cán bộ. Đề nghị Thành ủy, UBND thành phố chỉ đạo hoàn thành việc số hóa tài liệu lưu trữ theo chỉ đạo của Bộ Chính trị đảm bảo việc lưu trữ và khai thác, sử dụng hiệu quả.

3. Đề nghị các cơ quan, đơn vị, địa phương quan tâm đầu tư hạ tầng kỹ thuật chuyên trách CNTT trong các cơ quan đảng, nhất là cấp cơ sở để việc triển khai các hoạt động ứng dụng CNTT, chuyển đổi số đối với các đảng ủy xã, phường, đặc khu được đồng bộ, hiệu quả.

***Kính thưa toàn thể Đại hội!***

Trong xu thế chuyển đổi số mạnh mẽ như hiện nay, việc ứng dụng công nghệ thông tin và đẩy mạnh chuyển đổi số trong công tác xây dựng Đảng và cải cách hành chính trong Đảng là yêu cầu tất yếu, góp phần nâng cao hiệu quả lãnh đạo, chỉ đạo; đồng thời tạo sự công khai, minh bạch, gần gũi với cán bộ, đảng viên và Nhân dân. Với quyết tâm chính trị cao, sự nỗ lực của cả hệ thống chính trị cùng tinh thần đổi mới, sáng tạo, việc ứng dụng CNTT và chuyển đổi số sẽ trở thành động lực quan trọng, góp phần xây dựng Đảng ngày càng trong sạch, vững mạnh, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới, trong đó các cơ quan đảng phải thực sự tiên phong trong lĩnh vực này. Nhất là đối với Văn phòng cấp ủy thì việc đẩy mạnh ứng dụng CNTT, chuyển đổi số sẽ giúp cho việc tham mưu, tổng hợp được nhạy bén, sâu sắc, phục vụ tốt hơn sự lãnh đạo, chỉ đạo của cấp ủy.

Trên đây là một số ý kiến tham gia để đẩy mạnh ứng dụng chuyển đổi số trong công tác xây dựng Đảng, cải cách hành chính trong Đảng và tham mưu phục vụ sự lãnh đạo, chỉ đạo của cấp ủy. Một lần nữa xin kính chúc các đồng chí lãnh đạo, các vị đại biểu, khách quý mạnh khỏe, hạnh phúc! Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

***Xin trân trọng cảm ơn!***